

**Перспективные направления
сотрудничества
РЭА Минэнерго России
и организаций ТЭК**

Москва 2025 г.

РЭА Минэнерго России оказывает услуги:

- ▶ Разработка корпоративных документов инновационного развития (КИР);
- ▶ Подготовка ежегодных отчетов о реализации корпоративных документов инновационного развития;
- ▶ Проведение независимой экспертизы инновационной деятельности, в том числе оценка реализации программ НИОКР и инновационных проектов;
- ▶ Внедрение системы управления знаниями;
- ▶ Внедрение и сопровождение информационных баз знаний;
- ▶ Проведение сравнения уровня технологического развития энергокомпаний с компаниями-аналогами (бенчмаркинг);
- ▶ Проведение технологического форсайта;
- ▶ Внедрение системы инновационного менеджмента;
- ▶ Внедрение организационных инноваций (систем менеджмента);
- ▶ Разработка реестра инновационных технологий компании и другой внутренней документации по инновационной деятельности;
- ▶ Проведение обучения по направлениям предлагаемых услуг;
- ▶ Автоматизация инновационной деятельности.

Разработка корпоративных документов инновационного развития компаний ТЭК

Корпоративные документы инновационного развития — инструменты реализации технологической политики.

Под **корпоративными документами инновационного развития** понимаются направленные на достижение стратегических целей комплексы мероприятий по разработке, внедрению и (или) развитию критических и сквозных технологий, технологических инноваций, формированию собственных линий разработки технологий, предусматривающие финансирование таких мероприятий этими организациями с государственным участием или иными лицами (ФЗ от 28.12.2024 № 523-ФЗ «О технологической политике в Российской Федерации»)



Внедрение системы управления знаниями

Цель внедрения системы управления знаниями:

Повышение эффективности использования знаний (**документов, результатов интеллектуальной деятельности, неформализованного опыта**) за счёт их систематического выявления, создания, хранения и распространения

Эффекты от внедрения системы управления знаниями:

- **Повышение** производительности труда;
- **Сокращение** операционных расходов;
- **Увеличение** количества результатов интеллектуальной деятельности (далее - РИД), количества внедренных РИД;
- **Повышение** стоимости нематериальных активов компании.

Разработка и внедрение системы управления знаниями

Этапы:

Разработка системы управления знаниями:

- Анализ существующих процессов управления знаниями;
- Анализ лучших отечественных и зарубежных практик внедрения систем управления знаниями;
- Анализ существующих ИТ-инструментов накопления, хранения и распространения знаний;
- Анализ существующих инструментов мотивации персонала в области управления знаниями;
- Разработка Концепции и Целевой модели системы управления знаниями;
- Разработка дорожной карты по внедрению и развитию системы управления знаниями.

Проектирование информационной базы знаний:

- Разработка технического задания на формирование информационной базы знаний (далее – ИБЗ);
- Разработка технического проекта на ИБЗ;
- Предоставление платформенного решения для создания ИБЗ;
- Формирование контента для ИБЗ;
- Тестирование и первичное контентное наполнение ИБЗ.

Внедрение информационной базы знаний:

- Формирование и реализация на платформенном решении ИБЗ функциональных модулей (банк идей, база знаний, профессиональные сообщества);
- Проведение опытной эксплуатации и приёмо-сдаточных испытаний ИБЗ;
- Разработка руководств для пользователя, администратора и модератора ИБЗ;
- Проведение обучения для пользователей ИБЗ;
- Ввод ИБЗ в промышленную эксплуатацию.

Результаты:

- Концепция и Целевая модель системы управления знаниями;
- Дорожная карта по внедрению и развитию системы управления знаниями;
- Техническое задание на формирование ИБЗ;
- Технический проект на ИБЗ;
- Контент для ИБЗ;
- Руководство для пользователя ИБЗ;
- Руководство для администратора ИБЗ;
- Руководство для модератора ИБЗ;
- Материалы для обучения пользователей ИБЗ;
- Сертификаты о прохождении обучения;
- Протоколы выполнения работ по внедрению ИБЗ;
- Внедренная ИБЗ.

Система управления знаниями - совокупность объектов, технологий и процессов управления знаниями, обеспечивающих интеграцию разнородных источников знаний и их коллективное использование в деятельности компании

Информационная база знаний - автоматизированная информационная система, функционал которой обеспечивает работу сотрудников с электронными документами, работу в профессиональных сообществах, рационализаторскую и изобретательскую деятельность

Внедрение системы инновационного менеджмента

Цель внедрения системы инновационного менеджмента:

Постоянное повышение технологического и организационного уровня развития, надежности, безопасности, экономической эффективности за счёт системной разработки и внедрения **технологических и организационных инноваций**

Эффекты от внедрения системы инновационного менеджмента:

- **Повышение эффективности затрат** на реализацию инновационных проектов и мероприятий, включая НИОКР, отработку и пилотирование инновационных технологий и решений;
- **Повышение скорости разработки** высокоэффективных инновационных технологий и решений для их последующего тиражирования;
- **Повышение качества формирования и реализации** инновационных проектов, повышение качества результатов, получаемых от реализации инновационных проектов.

Этапы разработки и внедрения системы инновационного менеджмента:

Диагностический аудит СИМ:

- Анализ документов требованиям ГОСТ Р 56273.1;
- Разработка программы аудита;
- Проведение интервью с работниками;
- Формирование отчета о результатах аудита системы управления инновационной деятельностью.

▶ Разработка СИМ:

Разработаны / актуализированы документы:

- Инновационная политика;
- Функциональная модель системы инновационного менеджмента (далее – СИМ);
- Положение о СИМ;
- Положение о разработке КИР;
- СТО «Внутренние аудиты»;
- Методика определения эффективности реализации инновационной деятельности;
- Порядок проведения инвентаризации на результаты интеллектуальной деятельности (РИД);
- Положение о рационализаторской деятельности;
- Регламент процесса «Инновационное развитие»;
- Дополнения в положения о подразделениях;
- Рекомендации по трудозатратам персонала в СИМ.

▶ Внедрение СИМ:

- Внедрение СИМ в производственную деятельность;
- Проведение образовательных семинаров;
- Проведение внутреннего аудита;
- Подготовка отчетной документации и плана КД;
- Формирование отчета об анализе СИМ;
- Сопровождение сертификационного аудита СИМ.

Цель внедрения систем менеджмента:

Совершенствование и повышение эффективности бизнес-процессов за счет системной разработки и внедрения технологических и организационных инноваций в соответствии с требованиями международных и российских стандартов на системы менеджмента (далее – СМ)

Эффекты от внедрения систем менеджмента:

- Повышение производительности труда, эффективности и качества оказания услуг (**Менеджмент качества**);
- Энергосбережение и повышение энергоэффективности (**Энергоменеджмент**);
- Повышение надежности, снижение производственных и организационных рисков (**Менеджмент рисков**).

Этапы разработки и внедрения систем менеджмента:

Диагностический аудит системы менеджмента:

- Анализ действующих бизнес-процессов и документов организаций ТЭК на соответствие требованиям стандартов на СМ;
- Разработка программы аудита СМ;
- Проведение интервью с работниками;
- Формирование отчета о результатах аудита системы управления организаций ТЭК.

Разработка системы менеджмента:

Разработаны / актуализированы документы:

- Политика системы менеджмента;
- Функциональная модель СМ;
- Положение о СМ;
- Внедрение инструментов и методов повышения производительности труда и улучшения качества услуг;
- Регламенты процессов и стандарты организаций ТЭК;
- Дополнения в положения о подразделениях;
- Рекомендации по трудозатратам и мотивации персонала.

Внедрение и подготовка к сертификации системы менеджмента:

- Внедрение процессов и процедур СМ в производственную деятельность;
- Проведение информационных семинаров;
- Проведение внутреннего аудита СМ;
- Подготовка отчетной документации и плана корректирующих действий;
- Формирование отчета об анализе СМ со стороны руководства;
- Сопровождение сертификационного аудита СМ.

Система менеджмента - это совокупность методов, инструментов, процессов и практик, направленных на управление деятельностью организации с целью достижения поставленных целей.

Внедрение автоматизированной информационной системы инновационной деятельности

Цели внедрения АИС КИР:

- Автоматизация формирования КИР;
- Автоматизация формирования отчетности по КИР;
- Автоматизация контроля хода реализации КИР;
- Автоматизация формирования аналитических данных о ходе реализации КИР;
- Развитие единого информационного пространства управления инновационной деятельностью.

Результаты внедрения АИС КИР:

- Подготовка документации инновационной деятельности в любом формате;
- Сокращение трудозатрат на подготовку документации для формирования КИР;
- Доступ к полному объему документации по инновационной деятельности;
- Минимизация «человеческого фактора»;
- Постоянный контроль исполнения КПЭ и процессных показателей;
- Единая версия документов инновационной деятельности.

ЕДИНОЕ ИНФОРМАЦИОННОЕ ПРОСТРАНСТВО

Документы стратегического планирования

Инвестиционное планирование

Бизнес планирование

Информационная база данных

АИС КИР

НИОКР, инновационные технологии



Технологический разрыв – отсутствие реализуемых или запланированных проектов с технологиями или техническими решениями для электроэнергетики будущего ведущими российскими электроэнергетическими и (или) технологическими компаниями

1

Разработка корпоративных документов инновационного развития:

- ООО «Газпром энергохолдинг»
- ПАО «ФСК ЕЭС»
- ПАО «Россети»
- ПАО «Интер РАО»

2

Проведение сравнения уровня технологического развития энергокомпаний с государственным участием с компаниями-аналогами:

- ООО «Газпром энергохолдинг»
- ПАО «ФСК ЕЭС» (2017 и 2021 годы)
- ПАО «Россети»
- ПАО «Интер РАО»

3

Проведение технологического форсайта:

- ПАО «РусГидро»
- АНО «Иннопрактика»
- ПАО «Россети»

4

Разработка, внедрение и сопровождение сертификации систем менеджмента:

- Группа «Россети»
- Группа «Газпром энергохолдинг»
- Группа «РусГидро»
- ПАО «Газпром нефть»
- АО «СУЭК»
- ПАО «Роснефть»

5

Разработка и внедрение системы управления знаниями:

Внедрено:

- ПАО «Россети Северный Кавказ»
- ПАО «Россети Сибирь»
- ПАО «Россети Томск»
- ПАО «Россети Урал»
- ПАО «Россети Юг»
- ПАО «Россети Волга»

В процессе внедрения:

- ПАО «Россети Ленэнерго»
- ПАО «Россети Янтарь»
- АО «Россети Тюмень»
- ПАО «Россети Московский регион»

6

Разработка (актуализация) реестра инновационных технологий:

- ПАО «Россети» (2018 и 2023 годы)

7

Разработка методики оценки эффективности инновационных проектов:

- ПАО «Россети»

Спасибо за внимание!

Контакты:

Artamonov@drosenergo.gov.ru

Zolotov@drosenergo.gov.ru